



# Étienne Chabot

Directeur de l'enseignement privé  
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur

## ***Humilité et énergie au service de la société québécoise***

Fort de son expérience professionnelle dans la fonction publique, Étienne Chabot a évolué au sein de plusieurs institutions. Ayant d'abord œuvré dans le secteur privé, il a rejoint le ministère des Relations internationales, de la Francophonie et du Commerce extérieur puis le ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques. C'est depuis novembre 2017 qu'il est à son poste actuel comme directeur de l'enseignement privé au sein du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur. Étienne est diplômé d'un baccalauréat en biochimie et d'un MBA en gestion des entreprises de l'Université Laval.

## ***Style de leadership***

Responsable d'une équipe de près de 30 personnes, principalement composée de professionnels, Étienne est un gestionnaire d'action. Curieux, engagé et volontaire, il n'hésite pas à proposer des solutions concrètes afin de faire face aux divers enjeux qu'il rencontre. Il est sensible aux préoccupations de ses collaborateurs et s'efforce de bien décoder les motivations, les inquiétudes ou les attentes des membres de son équipe. Son intégrité et son grand sens de l'État lui permettent de mettre en place les conditions nécessaires afin de mobiliser ses équipes et les amener à contribuer au meilleur d'eux-mêmes. Soulignons également sa grande compréhension de la société québécoise et de ses institutions ainsi que, plus globalement, sa vision de l'État québécois, qui lui permet de mettre en œuvre des plans d'action présentant une certaine complexité.

***« Occuper des fonctions de gestionnaire au sein de la fonction publique québécoise est, pour moi, l'occasion d'être un acteur de changement et de m'impliquer dans des projets qui peuvent avoir un impact positif dans ma communauté ».***

## ***Une action posée reflétant un esprit de leadership***

En tant que directeur des programmes par intérim et, par la suite, comme directeur de l'expertise climatique à la Direction générale des politiques climatiques du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, Étienne est fier d'avoir contribué à la mise en œuvre d'outils importants dans l'atteinte des objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre au Québec, notamment les travaux qui ont mené à une modification du régime d'évaluation environnementale du Québec afin d'y intégrer l'impact des changements climatiques, ou encore l'élaboration de la norme « Véhicules Zéro Émission ». Toujours prêt à relever de nouveaux défis, ses capacités d'organisations et d'analyses lui ont alors permis de diriger les différentes étapes de l'élaboration et de la mise en œuvre de ces projets, complexes en termes d'analyse, de développement et de mobilisation des parties prenantes. Sensible aux questions environnementales, son sens du service et son engagement citoyen ont ainsi été les maîtres mots de sa motivation envers ces réglementations alors sans équivalent au Canada.

***Leader inspirant pour vous :*** Steve Jobs, car il savait dégager une vision forte et aller chercher le meilleur de son équipe pour la réaliser.

***Philosophie de travail :*** J'aime me voir comme un intrapreneur qui agit dans le cadre de la fonction publique québécoise.

***Votre équipe :*** Compétente et engagée, alliant jeunesse et expérience, qui a à cœur la cause de l'éducation au Québec.

***Meilleur conseil professionnel reçu :*** Ne pas trop s'en faire avec les reculs que l'on subit ou que l'on doit s'imposer dans la réalisation d'un projet ou d'un mandat. Si on fait un pas en arrière suivi de deux pas en avant, globalement ce qui compte c'est qu'on avance!

***Projet de société inspirant :*** Réussir à développer une culture de l'éducation au Québec où chacun se sent interpellé, en parle sur la place publique et contribue à valoriser l'apprentissage tout au long de la vie.

## ***Pourquoi la fonction publique?***

*Dès le début de sa carrière, Étienne a été attiré par la cause publique.*

*Convaincu de l'importance de la contribution des hauts fonctionnaires d'État et de celle de la fonction publique dans le développement de la société québécoise, il souhaite poursuivre son engagement afin de contribuer à faire de la fonction publique québécoise un modèle en termes d'efficacité, de service à la clientèle et d'innovation.*